

# ΣΥΝΤΟΝΙΣΤΕΣ ΕΚΤΕΛΕΣΗΣ εμπειρίες και προβληματισμοί

ΚΩΣΤΑΣ ΜΑΡΑΓΚΟΣ

BSc(Eng) MSc DIC CEng MICE

Συντονιστής Εκτέλεσης

(Συντονιστής για θέματα Ασφάλειας και Υγείας  
κατά την Εκτέλεση του Έργου)

# ΣΥΝΤΟΝΙΣΤΕΣ ΕΚΤΕΛΕΣΗΣ - εμπειρίες και προβληματισμοί

- 1975: 14 ετών: πήγα στην Αγγλία
- 1981: 20 ετών: BSc (Eng) Civil Engineering στο UCL
- 1982: 21 ετών: MSc Concrete Structures στο Imperial
- 1982 – 1984: Σώμα Μηχανικού ΕΦ
- 1985 – 1994: Στατικές Μελέτες
- 1995 – 2013: GCC: Ασφάλεια & Υγεία, Περιβάλλον, Ποιότητα, Ασφάλιση, Νομικές Υποθέσεις, HR.
- 2013 – 2016: J&P Qatar: HSE Manager
- 2016 – σήμερα: ACC-J&P: ONE TOWER Limassol

## ΚΑΤΑΡ 2013

- HSE Manager
- Deputy HS Manager
- HS Engineer
- Environmental Engineer
- Traffic Engineer
- 60 Safety Officers (1 for every 50 workers)

ΣΥΝΤΟΝΙΣΤΕΣ ΕΚΤΕΛΕΣΗΣ - εμπειρίες και  
προβληματισμοί

## ONE TOWER 2016

- HSEQ Manager
- HSE Officer
- Quality Officer

ΣΥΝΤΟΝΙΣΤΕΣ ΕΚΤΕΛΕΣΗΣ - εμπειρίες και προβληματισμοί

## ONE TOWER 2016

- HSEQ Manager
- HSE Officer
- Quality Officer

Κανονισμοί ΚΔΠ 410/2015:

Έργο Πρώτης Τάξης

- Συντονιστής Εκτέλεσης

ΣΥΝΤΟΝΙΣΤΕΣ ΕΚΤΕΛΕΣΗΣ - εμπειρίες και  
προβληματισμοί

# HSEQ Manager και Συντονιστής Εκτέλεσης Επιτρέπεται?

## Καθήκοντα Συντονιστή Εκτέλεσης:

- Συντονίζει την εφαρμογή των γενικών αρχών πρόληψης ...
- Συνεργάζεται με τους συντελεστές του έργου ...
- Συντονίζει την εφαρμογή των σχετικών νομοθετικών διατάξεων ...
- Αναπροσαρμόζει τα ΣΑΥ / ΦΑΥ ...
- Οργανώνει την συνεργασία μεταξύ εργολάβων και υπεργολάβων ...
- ...

## Ο Συντονιστής Εκτέλεσης:

Εκτελεί ή ελέγχει?

Ή και τα δύο?



## ΣΥΝΤΟΝΙΣΤΕΣ ΕΚΤΕΛΕΣΗΣ - εμπειρίες και προβληματισμοί

### Ο Κύριος του Έργου (ή Εργολάβος) διασφαλίζει ότι ο Συντονιστής Εκτέλεσης:

- Έχει στη διάθεση του τα απαιτούμενα **μέσα** και την **αρμοδιότητα** για την εκτέλεση των καθηκόντων του.
- Είναι σε θέση και εκτελεί τα καθήκοντα του χωρίς να επηρεάζεται από ενδεχόμενες **συγκρούσεις συμφερόντων**.

## ΣΥΝΤΟΝΙΣΤΕΣ ΕΚΤΕΛΕΣΗΣ - εμπειρίες και προβληματισμοί

### Ο Κύριος του Έργου (ή Εργολάβος) διασφαλίζει ότι ο Συντονιστής Εκτέλεσης:

- Έχει στη διάθεση του τα απαιτούμενα **μέσα** και την **αρμοδιότητα** για την εκτέλεση των καθηκόντων του.
- Είναι σε θέση και εκτελεί τα καθήκοντα του χωρίς να επηρεάζεται από ενδεχόμενες **συγκρούσεις συμφερόντων**.

# TEAMWORK ΟΜΑΔΙΚΗ ΕΡΓΑΣΙΑ

- Αντίληψη θεμάτων Α&Υ
- Κουλτούρα Α&Υ
- Δέσμευση της Διεύθυνσης “SAFETY FIRST”

**The key aim of CDM 2015 is to  
integrate health and safety into  
the management of the project  
and to encourage everyone  
involved to work together:  
to build a team to build a project**

# TEAMWORK ΟΜΑΔΙΚΗ ΕΡΓΑΣΙΑ

- Αντίληψη θεμάτων Α&Υ
- Κουλτούρα Α&Υ
- Δέσμευση της Διεύθυνσης “SAFETY FIRST”

## Επιμόρφωση της ομάδας?

## ΤΜΗΜΑ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΕΡΓΩΝ ΣΤΟ ΚΑΤΑΡ

- ⊙ “Επιτροπή Α&Υ”: μηνιαίες συνεδριάσεις
- ⊙ Όλοι οι Σύμβουλοι και Εργολάβοι
- ⊙ Παρουσίαση ατυχημάτων από τον κάθε Διευθυντή Ασφάλειας του Εργολάβου

## ΤΜΗΜΑ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΕΡΓΩΝ ΣΤΟ ΚΑΤΑΡ

- ⊙ “Επιτροπή Α&Υ”: μηνιαίες συνεδριάσεις
- ⊙ Όλοι οι Σύμβουλοι και Εργολάβοι
- ⊙ Παρουσίαση ατυχημάτων από τον κάθε Διευθυντή Ασφάλειας του Εργολάβου

**Project Director / Project Manager**

## ΝΟΜΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΣΤΗΝ ΚΥΠΡΟ

- Goal Setting Legislation v. Prescriptive Legislation
- Στην Κύπρο το νομικό πλαίσιο καθορίζει τους στόχους: περιγράφει το τι πρέπει να επιτευχθεί αλλά όχι το πως να γίνει αυτό. Οι εργοδότες είναι ελεύθεροι να αποφασίσουν το πως θα ελέγξουν τις επικίνδυνες καταστάσεις και τους κινδύνους που αντιμετωπίζουν.
- Εκεί και όπου χρειάζεται όμως, ο νομοθέτης καταρτίζει καθοριστικούς κανονισμούς για τον έλεγχο επικίνδυνων καταστάσεων (πχ Κανονισμοί για Αμίαντο).
- Ο Κανονισμός ΚΠΔ 410/2015 είναι ένας καθοριστικός κανονισμός.



# ΟΙΚΟΔΟΜΙΚΑ ΣΥΜΒΟΛΑΙΑ & ΚΔΠ 410/2015

- Συμβόλαια της Μικτής Επιτροπής Δομικών Συμβολαίων Κύπρου (ΜΕΔΣΚ)
- Κυβερνητικά Συμβόλαια
- Συμβόλαια διορισμού Συμβούλων (ΣΑΚ, ΣΠΟΛΜΗΚ, FIDIC)

# ΣΥΝΤΟΝΙΣΤΕΣ ΕΚΤΕΛΕΣΗΣ - εμπειρίες και προβληματισμοί

## ΟΙΚΟΔΟΜΙΚΑ ΣΥΜΒΟΛΑΙΑ & ΚΔΠ 410/2015

1. Να επιτρέπει τη λειτουργία του ΚΔΠ 410/2015 ώστε **ΟΛΟΙ** οι ρόλοι να εκτελούνται κατά **ΟΛΕΣ** τις φάσεις του έργου.
2. Για να επιτευχθεί το (1) ο κάθε συντελεστής πρέπει να **αντιλαμβάνεται ξεκάθαρα** ποιο ρόλο του ΚΔΠ 410/2015 εκτελεί κατά τις διάφορες φάσεις του έργου.
3. Οι συντελεστές πρέπει **να συμφωνήσουν και να κάνουν ξεκάθαρο** ποιο ρόλο από τον ΚΠΔ 410/2015 θα αναλάβουν. Συγκεκριμένα:

## ΟΙΚΟΔΟΜΙΚΑ ΣΥΜΒΟΛΑΙΑ & ΚΔΠ 410/2015

- ◉ Ποιος είναι ο Κύριος του Έργου και ποιες είναι οι απαιτήσεις του για την παρακολούθηση του έργου.
- ◉ Ποιος θα ετοιμάσει/παρέχει τα διάφορα απαιτούμενα στοιχεία των πληροφοριών πριν από την κατασκευή (pre-construction information).
- ◉ Ποιος είναι υπεύθυνος για το κάθε στοιχείο της μελέτης και πως θα συντονίζεται η μελέτη (συμπεριλαμβανομένης της μελέτης των μόνιμων και προσωρινών κατασκευών που έγινε από τους Συμβούλους και Εργολάβους του ΚΤΕ ή τους Συμβούλους των Εργολάβων).

## ΟΙΚΟΔΟΜΙΚΑ ΣΥΜΒΟΛΑΙΑ & ΚΔΠ 410/2015

- Τι ακριβώς θα αναμένει ο ΚτΕ από τον Συντονιστή Μελέτης.
- Ποιος θα είναι ο Κυρίως Εργολάβος (Εργολάβος ολόκληρου του έργου) και ο Συντονιστής Εκτέλεσης, ποιοι άλλοι Εργολάβοι θα εμπλέκονται και πως θα συντονίζονται και παρακολουθούνται οι κατασκευαστικές εργασίες.

Τα καθήκοντα και οι ευθύνες των Υπεργολάβων πρέπει επίσης να γίνουν ξεκάθαρα πριν να μπουν στο έργο.

Τα Συμβόλαια των Υπεργολάβων πρέπει να αντικατοπτρίζουν τις απαιτήσεις του Κυρίως Συμβολαίου.

## ΟΙΚΟΔΟΜΙΚΑ ΣΥΜΒΟΛΑΙΑ & ΚΔΠ 410/2015

- Μήπως η απαίτηση για Α&Υ σύμφωνα με τους όρους των Οικοδομικών Συμβολαίων μπορεί να γίνει ο κύριος **καταλύτης** για την ανάπτυξη / βελτίωση της Α&Υ στον κατασκευαστικό τομέα?
- Μήπως ο **Διαχειριστής** του Οικοδομικού Συμβολαίου (Αρχιτέκτονας / Μηχανικός) θα πρέπει μέσα από το Οικοδομικό Συμβόλαιο να μπορεί να ελέγχει την Α&Υ με αποδοτικό και αποτελεσματικό τρόπο? (Αυτό συνεπάγεται καθήκοντα και ευθύνες, που προϋποθέτουν γνώσεις / εμπειρίες / ικανότητες.)

## ΟΙΚΟΔΟΜΙΚΑ ΣΥΜΒΟΛΑΙΑ & ΚΔΠ 410/2015

- ⦿ Δεν μπορούμε να πετύχουμε στην Α&Υ με το να βασιζόμαστε μόνο πάνω στην εργασία του **Τμήματος Επιθεώρησης Εργασίας**. Το ΤΕΕ ετοιμάζει / παρέχει την Νομοθεσία Α&Υ και ελέγχει την εφαρμογή της (σε τέτοιο βαθμό που του επιτρέπουν οι διατιθέμενοι πόροι).
- ⦿ Οι συντελεστές στο κάθε έργο μπορούν να ελέγχουν την εφαρμογή των Κανονισμών Α&Υ στην ολότητα τους.
- ⦿ Εγώ πιστεύω ότι τόσον επαγγελματικά, όσον και ηθικά, αυτό είναι το σωστό πράγμα που πρέπει να γίνει.

**Εσείς τι πιστεύετε ότι πρέπει να γίνει?**

# ΣΥΝΤΟΝΙΣΤΕΣ ΕΚΤΕΛΕΣΗΣ - εμπειρίες και προβληματισμοί

## ΑΝΑΚΕΦΑΛΑΙΩΣΗ

- Μέγεθος ομάδας Α&Υ στο εργοτάξιο
- Συντονιστής Εκτέλεσης και άλλα καθήκοντα
- Για ποιον πρέπει να εργάζεται ο Συντονιστής Εκτέλεσης?
- Εφαρμόζονται σωστά οι Κανονισμοί? Ποιος ελέγχει?
- Ομαδική Εργασία
- Κουλτούρα Α&Υ
- Δέσμευση της Διεύθυνσης
- Επιτροπή Α&Υ Οικοδομών?
- Βελτίωση Οικοδομικών Συμβολαίων που θα οδηγήσει στην βελτίωση της Α&Υ?

ΣΥΝΤΟΝΙΣΤΕΣ ΕΚΤΕΛΕΣΗΣ - εμπειρίες και  
προβληματισμοί

**Καλή επιτυχία στα έργα σας**

**costasmarangos@me.com**

**99643203**