

ΣΥΝΤΟΝΙΣΤΕΣ ΕΚΤΕΛΕΣΗΣ

εμπειρίες και προβληματισμοί

ΚΩΣΤΑΣ ΜΑΡΑΓΚΟΣ

BSc(Eng) MSc DIC CEng MICE

Συντονιστής Εκτέλεσης

ΣΥΝΤΟΝΙΣΤΕΣ ΕΚΤΕΛΕΣΗΣ

Η ιστορία της ζωής μου

ΚΩΣΤΑΣ ΜΑΡΑΓΚΟΣ

BSc(Eng) MSc DIC CEng MICE

Συντονιστής Εκτέλεσης

ΣΥΝΤΟΝΙΣΤΕΣ ΕΚΤΕΛΕΣΗΣ - εμπειρίες και προβληματισμοί

- 1975: 14 ετών: πηγα στην Αγγλία
- 1978: 17 ετών: BSc (Eng) Civil Engineering στο UCL
- 1981: 20 ετών: MSc Concrete Structures στο Imperial
- 1982 – 1984: Σώμα Μηχανικού ΕΦ
- 1985 – 1994: Στατικές Μελέτες
- 1995 – 2013: GCC: Ασφάλεια & Υγεία, Περιβάλλον, Ποιότητα, Ασφάλιση, Νομικές Υποθέσεις, HR.
- 2013 – 2016: J&P Qatar: HSE Manager
- 2017 – 2019: ACC-J&P: ONE TOWER Limassol
- 2020 – σήμερα: Atlas Pantou: ARARAT TOWER Limassol

ΣΥΝΤΟΝΙΣΤΕΣ ΕΚΤΕΛΕΣΗΣ - εμπειρίες και προβληματισμοί

Εξέλιξη – πριν το 1995

Ομάδα Έργου:

Διευθυντής Έργου

Μηχανικός Έργου

Επιστάτης

Ομάδα Ασφάλειας:

???

ΣΥΝΤΟΝΙΣΤΕΣ ΕΚΤΕΛΕΣΗΣ - εμπειρίες και προβληματισμοί

Εξέλιξη – 1995

Ομάδα Έργου:

Διευθυντής Έργου

Μηχανικός Έργου

Επιστάτης

Ομάδα Ασφάλειας:

Λειτουργός Ασφάλειας

της Εταιρείας

(>200 εργοδοτούμενοι)

ΣΥΝΤΟΝΙΣΤΕΣ ΕΚΤΕΛΕΣΗΣ - εμπειρίες και προβληματισμοί

Εξέλιξη – 1995

Ομάδα Έργου:

Διευθυντής Έργου

Μηχανικός Έργου

Επιστάτης

Ομάδα Ασφάλειας:

Λειτουργός Ασφάλειας

της Εταιρείας

Εκπαίδευση στα θέματα Α&Υ για όλους.

Εξέλιξη – 1995

Ομάδα Έργου:

Διευθυντής Έργου
Μηχανικός Έργου /
Λειτουργός Ασφάλειας
Επιστάτης

Ομάδα Ασφάλειας:

Λειτουργός Ασφάλειας
της Εταιρείας
Κουλτούρα Ασφάλειας

Εκπαίδευση στα θέματα Α&Υ για όλους.

ΣΥΝΤΟΝΙΣΤΕΣ ΕΚΤΕΛΕΣΗΣ - εμπειρίες και προβληματισμοί

Εξέλιξη – 2002

Ομάδα Έργου:

Διευθυντής Έργου /
Συντονιστής Εκτέλεσης

Μηχανικός Έργου /
Λειτουργός Ασφάλειας

Επιστάτης

Ομάδα Ασφάλειας:

Λειτουργός Ασφάλειας
της Εταιρείας

Κανονισμοί για τα Εργοτάξια ΚΔΠ 172/2002

Εξέλιξη – 2015

Ομάδα Έργου:

Διευθυντής Έργου /
Συντονιστής
Εκτέλεσης

Μηχανικός Έργου /
Λειτουργός Ασφάλειας
Επιστάτης

Ομάδα Ασφάλειας:

Λειτουργός Ασφάλειας
της Εταιρείας
(έργο < 10,000m²)

Κανονισμοί για τα Εργοτάξια ΚΔΠ 410/2015

Εξέλιξη – 2015

Ομάδα Έργου:

Διευθυντής Έργου /
Συντονιστής
Εκτέλεσης

Μηχανικός Έργου /
Λειτουργός Ασφάλειας
Επιστάτης

Ομάδα Ασφάλειας:

Λειτουργός Ασφάλειας
της Εταιρείας
Συντονιστής Εκτέλεσης

(έργο > 10,000m²)
+ Βοηθοί Ασφάλειας
Εργοταξίου?

Κανονισμοί για τα Εργοτάξια ΚΔΠ 410/2015

Εξέλιξη – 2021

Ομάδα Έργου:

Διευθυντής Έργου

Μηχανικός Έργου

Επιστάτης

Ομάδα Ασφάλειας:

Λειτουργός Ασφάλειας της
Εταιρείας

και

Αναπληρωτής Λειτουργός
Ασφάλειας της Εταιρείας

(>200 εργοδοτούμενοι)

+ Πυρασφάλεια, Πρώτες Βοήθειες

+ Συντονιστής Εκτέλεσης

Κανονισμοί Διαχείρισης Α&Υ ΚΔΠ 158/2021
+ εξώδικα πρόστιμα €500 / παράβαση Α&Υ

Επανάσταση – 2023

Ομάδα Έργου:

Διευθυντής Έργου

Μηχανικός Έργου

Επιστάτης

Ομάδα Ασφάλειας:

Λειτουργός Ασφάλειας της
Εταιρείας

+ Αναπληρωτής
Λειτουργός Ασφάλειας,
Πυρασφάλεια, Πρώτες
Βοήθειες

Συντονιστής Εκτέλεσης

Τι ελέγχουν οι Επιθεωρητές Εργασίας;

Επανάσταση – 2023

- ⦿ Μέτρα ασφάλειας εργοταξίου.
- ⦿ Διορισμό Συντονιστών Εκτέλεσης.
- ⦿ Σχέδιο Ασφάλειας & Υγείας.

Τι ελέγχουν οι Επιθεωρητές Εργασίας;

Επανάσταση – 2023

- Ο Συντονιστής Εκτέλεσης έχει στη διάθεσή του τα απαραίτητα μέσα και την εξουσία για την εκτέλεση των καθηκόντων του;
- Είναι ο Συντονιστής Εκτέλεσης σε θέση και εκτελεί τα καθήκοντά του χωρίς να επηρεάζεται από πιθανές συγκρούσεις συμφερόντων;

Τι ελέγχουν οι Επιθεωρητές Εργασίας;

Επανάσταση – 2023

- Είναι σωστό ο Συντονιστής Εκτέλεσης να είναι εργοδοτούμενος του Κυρίως Εργολάβου;
- Τι συμβαίνει όταν ο Συντονιστής Εκτέλεσης διαφωνεί με τον Διευθυντή Έργου (ο οποίος τυγχάνει να είναι το αφεντικό του);
- Ορίζεται ο Συντονιστής Εκτέλεσης για να εξυπηρετεί τον Κυρίως Εργολάβο ή το Έργο και όλους όσους εμπλέκονται σε αυτό;

Ποιά είναι η γνώμη σας?

Επανάσταση – 2023

- ◉ Εάν ο Κυρίως Εργολάβος δεν έχει καλές επιδόσεις στην Α&Υ και δεν ακολουθεί τις συμβουλές του Συντονιστή Εκτέλεσης, σε ποιον θα αναφερθεί αυτό; Στον Αρχιτέκτονα, στον Πελάτη, στον Επιθεωρητή Εργασίας, στον Συντονιστή Μελέτης;
- ◉ Τι εξουσία έχει ο καθένας; Αυτό προβλέπεται στο Νόμο ή στο Οικοδομικό Συμβόλαιο;

Ποιά είναι η γνώμη σας?

ΚΑΤΑΡ 2014

- HSE Manager
- Deputy HS Manager
- HS Engineer
- Environmental Engineer
- Traffic Engineer
- 60 Safety Officers (1 for every 50 workers)

ΚΥΠΡΟΣ 2017

- HSEQ Manager (Συντονιστής Εκτέλεσης)
- HSE Officer
- Quality Officer

HSEQ Manager και Συντονιστής Εκτέλεσης

Επιτρέπεται?

Καθήκοντα Συντονιστή Εκτέλεσης:

- ◉ Συντονίζει την εφαρμογή των γενικών αρχών πρόληψης ...
- ◉ Συνεργάζεται με τους συντελεστές του έργου ...
- ◉ Συντονίζει την εφαρμογή των σχετικών νομοθετικών διατάξεων ...
- ◉ Αναπροσαρμόζει τα ΣΑΥ / ΦΑΥ ...
- ◉ Οργανώνει την συνεργασία μεταξύ εργολάβων και υπεργολάβων ...
- ◉ ...

Ο Συντονιστής Εκτέλεσης:

Εκτελεί ή ελέγχει?

Ή και τα δύο?

Ο Κύριος του Έργου (ή Εργολάβος) διασφαλίζει ότι ο Συντονιστής Εκτέλεσης:

- Έχει στη διάθεση του τα απαιτούμενα **μέσα** και την **αρμοδιότητα** για την εκτέλεση των καθηκόντων του.
- Είναι σε θέση και εκτελεί τα καθήκοντα του χωρίς να επηρεάζεται από ενδεχόμενες **συγκρούσεις συμφερόντων**.

Ο Κύριος του Έργου (ή Εργολάβος) διασφαλίζει ότι ο Συντονιστής Εκτέλεσης:

- Έχει στη διάθεση του τα απαιτούμενα **μέσα** και την **αρμοδιότητα** για την εκτέλεση των καθηκόντων του.
- Είναι σε θέση και εκτελεί τα καθήκοντα του χωρίς να επηρεάζεται από ενδεχόμενες **συγκρούσεις συμφερόντων**.

TEAMWORK

ΟΜΑΔΙΚΗ ΕΡΓΑΣΙΑ

- Αντίληψη θεμάτων Α&Υ
- Κουλτούρα Α&Υ
- Δέσμευση της Διοίκησης “SAFETY FIRST”
- Ο Νόμος θέτει τα ελάχιστα πρότυπα / απαιτήσεις

Teamwork – Ομαδική Εργασία

The key aim of CDM 2015 is to integrate health and safety into the management of the project and to encourage everyone involved to work together:

“to build a team to build a project”

ΣΥΝΤΟΝΙΣΤΕΣ ΕΚΤΕΛΕΣΗΣ - εμπειρίες και προβληματισμοί

Teamwork – Ομαδική Εργασία

Tim Cook (Apple CEO):

**The single most important skill
that separates successful
people from everyone else is
Collaboration.**

Συνεργασία

Teamwork – Ομαδική Εργασία

- Θέματα Α&Υ.
- Κουλτούρα Α&Υ.
- Δέσμευση της Διοίκησης – “Πρώτα η Ασφάλεια”.
- Ο Νόμος θέτει τα ελάχιστα πρότυπα / απαιτήσεις.

Πρώτα πρέπει να εκπαιδευτεί η Ομάδα (1995!).

ΤΜΗΜΑ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΕΡΓΩΝ ΣΤΟ ΚΑΤΑΡ

- ⦿ “Επιτροπή Α&Υ”: μηνιαίες συνεδριάσεις
- ⦿ Όλοι οι Σύμβουλοι και Εργολάβοι
- ⦿ Παρουσίαση ατυχημάτων από τον Διευθυντή Ασφάλειας του κάθε Εργολάβου

ΤΜΗΜΑ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΕΡΓΩΝ ΣΤΟ ΚΑΤΑΡ

- “Επιτροπή Α&Υ”: μηνιαίες συνεδριάσεις
- Όλοι οι Σύμβουλοι και Εργολάβοι
- Παρουσίαση ατυχημάτων από τον Διευθυντή Ασφάλειας του κάθε Εργολάβου

Project Director / Project Manager

ΟΙΚΟΔΟΜΙΚΑ ΣΥΜΒΟΛΑΙΑ & ΚΔΠ 410/2015

- Συμβόλαια της Μικτής Επιτροπής Δομικών Συμβολαίων Κύπρου (ΜΕΔΣΚ)
- Κυβερνητικά Συμβόλαια
- Συμβόλαια διορισμού Συμβούλων (ΣΑΚ, ΣΠΟΛΜΗΚ, FIDIC)

ΟΙΚΟΔΟΜΙΚΑ ΣΥΜΒΟΛΑΙΑ & ΚΔΠ 410/2015

1. Να επιτρέπει τη λειτουργία του ΚΔΠ 410/2015 ώστε **ΟΛΟΙ** οι ρόλοι να εκτελούνται κατά **ΟΛΕΣ** τις φάσεις του έργου.
2. Για να επιτευχθεί το (1) ο κάθε συντελεστής πρέπει να **αντιλαμβάνεται ξεκάθαρα** ποιο ρόλο του ΚΔΠ 410/2015 εκτελεί κατά τις διάφορες φάσεις του έργου.
3. Οι συντελεστές πρέπει **να συμφωνήσουν και να κάνουν ξεκάθαρο** ποιο ρόλο από τον ΚΠΔ 410/2015 θα αναλάβουν. Συγκεκριμένα:

ΟΙΚΟΔΟΜΙΚΑ ΣΥΜΒΟΛΑΙΑ & ΚΔΠ 410/2015

- ⦿ Ποιος είναι ο Κύριος του Έργου και ποιες είναι οι απαιτήσεις του για την παρακολούθηση του έργου.
- ⦿ Ποιος θα ετοιμάσει / παρέχει τα διάφορα απαιτούμενα στοιχεία των πληροφοριών πριν από την κατασκευή (pre-construction information).
- ⦿ Ποιος είναι υπεύθυνος για το κάθε στοιχείο της μελέτης και πως θα συντονίζεται η μελέτη (συμπεριλαμβανομένης της μελέτης των μόνιμων και προσωρινών κατασκευών που έγινε από τους Συμβούλους και Εργολάβους του ΚΤΕ ή τους Συμβούλους των Εργολάβων).

ΟΙΚΟΔΟΜΙΚΑ ΣΥΜΒΟΛΑΙΑ & ΚΔΠ 410/2015

- Τι ακριβώς θα αναμένει ο ΚτΕ από τον Συντονιστή Μελέτης.
- Ποιος θα είναι ο Κυρίως Εργολάβος (Εργολάβος ολόκληρου του έργου) και ο Συντονιστής Εκτέλεσης, ποιοι άλλοι Εργολάβοι θα εμπλέκονται και πως θα συντονίζονται και παρακολουθούνται οι κατασκευαστικές εργασίες.

Τα καθήκοντα και οι ευθύνες των Υπεργολάβων πρέπει επίσης να γίνουν ξεκάθαρα πριν να μπουν στο έργο.

Τα Συμβόλαια των Υπεργολάβων πρέπει να αντικατοπτρίζουν τις απαιτήσεις του Κυρίως Συμβολαίου.

ΟΙΚΟΔΟΜΙΚΑ ΣΥΜΒΟΛΑΙΑ & ΚΔΠ 410/2015

- ⊙ Μήπως η απαίτηση για Α&Υ σύμφωνα με τους όρους των Οικοδομικών Συμβολαίων μπορεί να γίνει ο κύριος **καταλύτης** για την ανάπτυξη / βελτίωση της Α&Υ στον κατασκευαστικό τομέα?
- ⊙ Μήπως ο **Διαχειριστής** του Οικοδομικού Συμβολαίου (Αρχιτέκτονας / Μηχανικός) θα πρέπει μέσα από το Οικοδομικό Συμβόλαιο να μπορεί να ελέγχει την Α&Υ με αποδοτικό και αποτελεσματικό τρόπο? (Αυτό συνεπάγεται καθήκοντα και ευθύνες, που προϋποθέτουν γνώσεις / εμπειρίες / ικανότητες.)

ΟΙΚΟΔΟΜΙΚΑ ΣΥΜΒΟΛΑΙΑ & ΚΔΠ 410/2015

- ◉ Δεν μπορούμε να πετύχουμε στην Α&Υ με το να βασιζόμαστε μόνο πάνω στην εργασία του **Τμήματος Επιθεώρησης Εργασίας**. Το ΤΕΕ ετοιμάζει / παρέχει την Νομοθεσία Α&Υ και ελέγχει την εφαρμογή της (σε τέτοιο βαθμό που του επιτρέπουν οι διατιθέμενοι πόροι).
- ◉ Οι συντελεστές στο κάθε έργο μπορούν να ελέγχουν την εφαρμογή των Κανονισμών Α&Υ στην ολότητα τους.
- ◉ Εγώ πιστεύω ότι τόσον επαγγελματικά, όσον και ηθικά, αυτό είναι το σωστό πράγμα που πρέπει να γίνει.

Εσείς τι πιστεύετε ότι πρέπει να γίνει?

ΑΝΑΚΕΦΑΛΑΙΩΣΗ

- Μέγεθος ομάδας Α&Υ στο εργοτάξιο?
- Συντονιστής Εκτέλεσης και άλλα καθήκοντα?
- Για ποιον πρέπει να εργάζεται ο Συντονιστής Εκτέλεσης?
- Εφαρμόζονται σωστά οι Κανονισμοί? Ποιος ελέγχει?
- Ομαδική Εργασία
- Κουλτούρα Α&Υ
- Δέσμευση της Διοίκησης
- ΤΕΕ - Επιτροπή Α&Υ Οικοδομών?
- Βελτίωση Οικοδομικών Συμβολαίων που θα οδηγήσει στην βελτίωση της Α&Υ?

ΣΥΝΤΟΝΙΣΤΕΣ ΕΚΤΕΛΕΣΗΣ - εμπειρίες και προβληματισμοί

Ιούλιος 1993



ΣΥΝΤΟΝΙΣΤΕΣ ΕΚΤΕΛΕΣΗΣ - εμπειρίες και προβληματισμοί

Καλή επιτυχία με τα έργα σας!

costasmarangos@me.com

99643203

ΣΥΝΤΟΝΙΣΤΕΣ ΕΚΤΕΛΕΣΗΣ - εμπειρίες και προβληματισμοί

VISION ZERO

Safety. Health. Wellbeing.

ΗΜΕΡΙΔΑ

Ασφάλεια και Υγεία στα Κατασκευαστικά Έργα

Τα Καθήκοντα και ο Ρόλος των Συντονιστών Μελέτης και Συντονιστών Εκτέλεσης

28.01.2023



ΣΥΛΛΟΓΟΣ ΠΟΛΙΤΙΚΩΝ ΜΗΧΑΝΙΚΩΝ ΚΥΠΡΟΥ
CYPRUS ASSOCIATION OF CIVIL ENGINEERS



ΚΤΕΚ

ΕΠΙΣΤΗΜΟΝΙΚΟ ΤΕΧΝΙΚΟ ΕΠΙΜΕΛΗΤΗΡΙΟ ΚΥΠΡΟΥ

