

Ο ΡΟΛΟΣ ΤΟΥ ΣΥΝΤΕΛΕΣΤΗ ΕΚΤΕΛΕΣΗΣ

ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΑ, ΔΥΣΚΟΛΙΕΣ ΚΑΙ
ΕΙΣΗΓΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΒΕΛΤΙΩΣΗ

Γιώργος Γεωργιάδης
28 Ιανουαρίου 2023, Λευκωσία

Εισαγωγή

■ Προβλήματα:

- «νέος» θεσμός και άγνοια νομοθεσίας
- έλλειψη κουλτούρας A&Y και απουσία ουσιαστικής δέσμευσης
- ανεπάρκεια πόρων

■ Δυσκολίες:

- ενασχόληση με άλλα αντικείμενα/ καθήκοντα
- σύγχυση ρόλων/ καθηκόντων και σύγκρουση συμφερόντων
- έλλειψη έγκαιρης ενημέρωσης, εσωτερικά προσκόμματα, νέες προκλήσεις

■ Εισηγήσεις για βελτίωση:

- στοχευμένη ενημέρωση/ επιμόρφωση Επιμετρητών Ποσοτήτων, Εργοληπτών και Διευθυντών Έργων
- εσωτερική επιμόρφωση στελεχών και ουσιαστική δέσμευση Διεύθυνσης
- στήριξη από Τμήμα Επιθεώρησης Εργασίας

«Νέος» θεσμός και άγνοια νομοθεσίας

- Απειρία στην εφαρμογή του θεσμού και διαφορετική ερμηνεία/ προσέγγιση θεσμού
Ανεπάρκεια επαρκούς καθορισμού προσόντων και άλλων χαρακτηριστικών του Συντονιστή
Έλλειψη κατάλληλων ατόμων για στελέχωση έργων
- Άγνοια νομοθεσίας και διαφορετική ερμηνεία/ προσέγγιση νομοθεσίας & ΣΑΥ
- Έλλειψη υποδομής & υποστήριξης σε επίπεδο οργανισμών – Ειδικά για τα ψηλά κτίρια δημιουργούνται ιδιαίτερες συνθήκες μέσα από κοινοπραξίες με ξένες εταιρείες (και προσωπικό) με διαφορετική κουλτούρα

Έλλειψη κουλτούρας A&Y και απουσία ουσιαστικής δέσμευσης

- Υπάρχει έλλειψη κουλτούρας A&Y σε όλα τα επίπεδα. Ιδιαίτερα σοβαρό πρόβλημα από την αδιαφορία Επιστατών και Μηχανικών

Αντίληψη ότι τα θέματα A&Y αφορούν μόνο τα άτομα του σχετικού τομέα

- Πολλές φορές υπάρχει μόνο **φραστική υποστήριξη** της Διεύθυνσης, ενώ απουσιάζει η ουσιαστική δέσμευση

Χρειάζεται η ενεργός συμμετοχή της Διεύθυνσης για επιτυχία αλλαγής κουλτούρας

Ανεπάρκεια πόρων

- Τα θέματα A&Y δεν αντικατοπτρίζονται ικανοποιητικά στα Δελτία Ποσοτήτων και γίνεται υποτίμηση κόστους στο στάδιο των προσφορών
- Λόγω λαθών στον προϋπολογισμό αλλά και άγνοιας των σχετικών με A&Y αναγκών προκαλούνται:
 - κακός προγραμματισμός
 - υποστελέχωση προσωπικού στον τομέα A&Y
 - ελλείψεις απαραίτητων μέσων

Ενασχόληση με άλλα αντικείμενα/ καθήκοντα

- Η μόνιμη παρουσία σε έργο δεν προϋποθέτει και αποκλειστική ενασχόληση με τα καθήκοντα του Συντονιστή Εκτέλεσης
- Στον Συντονιστή Εκτέλεσης πιθανόν να ανατεθούν επιπρόσθετα άλλα καθήκοντα, όπως σχετικά με το Περιβάλλον, το Ανθρώπινο Δυναμικό και Προστασία - Ασφάλεια (“Security”)
- Τα επιπρόσθετα καθήκοντα μειώνουν το διαθέσιμο χρόνο και επιβάλλουν ιεράρχηση προτεραιοτήτων

Σύγκριση ρόλων/ καθηκόντων και σύγκριση συμφερόντων

- Υπάρχει σύγκριση ρόλων μεταξύ Συντονιστή Εκτέλεσης, Διευθυντή A&Y και Λειτουργού A&Y
- Η Διεύθυνση αδυνατεί ή δεν θέλει (για διάφορους λόγους) να αντιληφθεί τις διαφορές μεταξύ των πιο πάνω θέσεων
- Ο Συντονιστής Εκτέλεσης, θα πρέπει να διαθέτει **ομαδικό πνεύμα** (για την επιτυχία του έργου) αλλά ταυτόχρονα να είναι **ανεξάρτητος ιεραρχικά** και **εφοδιασμένος με ισχύ επιβολής** (για την επιτυχία της αποστολής του)

Έλλειψη έγκαιρης ενημέρωσης, εσωτερικά προσκόμματα, νέες προκλήσεις

- Η έλλειψη έγκαιρης και επαρκούς ενημέρωσης (από τους άλλους συντελεστές) περιορίζουν την πρόληψη
- Εσωτερικά προσκόμματα παρεμποδίζουν την εκτέλεση των καθηκόντων και/ ή τη λήψη διορθωτικών μέτρων
- Νέες προκλήσεις πρωτόγνωρες στον τομέα της υγείας, όπως π.χ. ο Covid -19, με απαιτήσεις για άμεσα μέτρα σε «αχαρτογράφητα νερά» επιβάλλουν συνεχή εγρήγορση και προσαρμοστικότητα

Εισηγήσεις για βελτίωση

- Στοχευμένη ενημέρωση/ επιμόρφωση Επιμετρητών Ποσοτήτων, Εργοληπτών και Διευθυντών Έργων
- Εσωτερική επιμόρφωση στελεχών και ουσιαστική δέσμευση Διεύθυνσης
- Στήριξη των Συντελεστών και του έργου τους από το Τμήμα Επιθεώρησης Εργασίας
- Οι Συντελεστές (όπως όλοι οι επαγγελματίες) θα πρέπει να:
 - ενημερώνονται/ επιμορφώνονται συνεχώς σε θέματα Α&Υ
 - αμοίβονται ικανοποιητικά
 - έχουν επαγγελματική σταθερότητα
 - δυνατότητα ανέλιξης

Ευχαριστώ πολύ!

georgios.georgiades@dynatronfze.com

VISION ZERO

Safety.Health.Wellbeing.

ΗΜΕΡΙΔΑ

Ασφάλεια και Υγεία στα Κατασκευαστικά Έργα

Τα Καθήκοντα και ο Ρόλος των Συντονιστών Μελέτης και Συντονιστών Εκτέλεσης

28.01.2023



ΣΥΛΛΟΓΟΣ ΠΟΛΙΤΙΚΩΝ ΜΗΧΑΝΙΚΩΝ ΚΥΠΡΟΥ
CYPRUS ASSOCIATION OF CIVIL ENGINEERS



ΚΤΕΚ

ΕΠΙΣΤΗΜΟΝΙΚΟ ΤΕΧΝΙΚΟ ΕΠΙΜΕΛΗΤΗΡΙΟ ΚΥΠΡΟΥ

